

ЗАПРОС НА ИЗМЕНЕНИЕ ПРОЕКТА № 4

Номер и название проекта	15.01.0314 Внедрение системы «Инновационный биллинг. Пальмира»
Единое ответственное лицо проекта	Забелина Юлия Сергеевна
Дата изменения	30.08.2022

Изменение				
N	Что меняется	Прежнее значение	Новое значение	Изменение (отклонение) и обоснование изменения
1	Титульный лист паспорта проекта			
	Срок проекта: дата окончания	15.02.2023	31.08.2023	Сдвиг сроков реализации проекта в связи с невозможностью проведения миграции из-за сбоев с поставкой оборудования, а также в связи с наличием замечаний/дополнений к тестированию, необходимости приведения ПО требованиям МТ 259-1.
	Бюджет проекта	49 718 тыс. рублей без НДС	120 689 тыс. рублей без НДС	Включение стоимости работ по приведению ПО требованиям МТ 259-1, в связи с наличием замечаний/дополнений к тестированию.
2	п. 1.3. Классификация проекта с точки зрения Политики управления проектами ПАО «Интер РАО»			
	Проект с точки зрения Политики управления проектной деятельностью, утвержденный приказом ИРАО/517 от 12.09.2019 г. Классифицируется по стоимости	до 50 млн. руб.	до 150 млн. руб.	Включение стоимости работ по приведению ПО требованиям МТ 259-1, в связи с наличием замечаний/дополнений к тестированию.
3	п.4.2. Ожидаемые результаты проекта			
	Ключевой результат 1.7	-	Система соответствует корпоративным стандартам, включая Методику МТ-259-1 «Определение требований информационной безопасности при разработке информационных систем» утвержденную приказом от	В связи с необходимостью приведения ПО требованиям МТ 259-1

			03.06.2020 № ИРАО/196.	
4	п.5 Сроки			
	Окончание проекта	15.02.2023	31.08.2023	Сдвиг сроков реализации проекта в связи с невозможностью проведения миграции из-за сбоев с поставкой оборудования, а также в связи с наличием замечаний/дополнений к тестированию, необходимости приведения ПО требованиям МТ 259-1.
	Дата наступления КТ 3.9 Проведены нагрузочные испытания в АО «Петербургская сбытовая компания» -	31.08.2022	28.02.2023	Сдвиг сроков из-за несвоевременного предоставления оборудования
	Дата наступления КТ 3.10 Проведение приемо-сдаточных испытаний	30.09.2022	30.11.2022	Сдвиг сроков реализации проекта в связи с невозможностью проведения миграции из-за сбоев с поставкой оборудования, а также в связи с наличием замечаний/дополнений к тестированию.
	Дата наступления КТ 3.11 Проведена миграция данных	31.10.2022	28.02.2023	Сдвиг сроков реализации проекта в связи с невозможностью проведения миграции из-за сбоев с поставкой оборудования, а также в связи с наличием замечаний/дополнений к тестированию.
	Наименование КТ 3.12.	Осуществлен ввод в опытную эксплуатацию, в т.ч. функциональности ПИР (с учетом решения, принятого в контрольной точке п.3.7) в АО «Петербургская сбытовая компания» -	Принятие решения о необходимости формирования ЗНИ по результатам проведенной миграции данных	В случае выявления значительных ошибок миграции
	Уровень КТ 3.12. Принятие решения о необходимости формирования ЗНИ по результатам проведенной миграции данных	-	1	В связи с введением дополнительной КТ
	Дата наступления КТ 3.12. Принятие решения о необходимости формирования ЗНИ по результатам проведенной миграции данных	-	15.03.2023	В связи с введением дополнительной КТ
	Ответственный КТ 3.12. Принятие решения о необходимости формирования ЗНИ по результатам проведенной миграции данных	-	Арсентьева О.А.	В связи с введением дополнительной КТ

	Приёмщик КТ 3.12. Принятие решения о необходимости формирования ЗНИ по результатам проведенной миграции данных	-	Белокуров М.И.	В связи с введением дополнительной КТ
	Подтверждающий документ КТ 3.12. Принятие решения о необходимости формирования ЗНИ по результатам проведенной миграции данных	-	ЗНИ к паспорту проекта	В связи с введением дополнительной КТ
	Дата наступления КТ 3.13 Осуществлен ввод в опытную эксплуатацию, в т.ч. функциональности ПИР (с учетом решения, принятого в контрольной точке п.3.7) в АО «Петербургская сбытовая компания» - Дата наступления КТ	01.09.2022	01.03.2023	Сдвиг сроков реализации проекта в связи с невозможностью проведения миграции из-за сбоев с поставкой оборудования, а также в связи с наличием замечаний/дополнений к тестированию.
	Нумерация КТ 3.13 Осуществлен ввод в опытную эксплуатацию, в т.ч. функциональности ПИР (с учетом решения, принятого в контрольной точке п.3.7) в АО «Петербургская сбытовая компания» - Дата наступления КТ	3.12.	3.13	В связи с введением дополнительной КТ
	Дата наступления КТ 3.14 Осуществлен ввод в опытную эксплуатацию МРП	30.09.2022	03.04.2023	Сдвиг сроков реализации проекта в связи с невозможностью проведения миграции из-за сбоев с поставкой оборудования, а также в связи с наличием замечаний/дополнений к тестированию.
	Нумерация КТ 3.14 Осуществлен ввод в опытную эксплуатацию МРП	3.13.	3.14	В связи с введением дополнительной КТ
	Дата наступления КТ 3.15 Устранены замечания АО «Петербургская сбытовая компания» и Блока розничного бизнеса ПАО «ИнтерРАО» по результатам опытной эксплуатации и нагрузочных испытаний, и миграции	31.10.2022	28.04.2023	Сдвиг сроков реализации проекта в связи с невозможностью проведения миграции из-за сбоев с поставкой оборудования, а также в связи с наличием замечаний/дополнений к тестированию.
	Нумерация КТ 3.15 Устранены замечания АО «Петербургская сбытовая компания» и Блока розничного	3.14	3.15	В связи с введением дополнительной КТ

бизнеса ПАО «ИнтерРАО» по результатам опытной эксплуатации и нагрузочных испытаний, и миграции			
Название контрольной точки КТ 3.16.	-	Система соответствует МТ 259-1	В связи с необходимостью приведения ПО требованиям МТ 259-1
Уровень КТ 3.16. Система соответствует МТ 259-1	-	1	В связи с введением дополнительной КТ
Дата наступления КТ 3.16. Система соответствует МТ 259-1	-	28.04.2023	В связи с введением дополнительной КТ
Ответственный КТ 3.16. Система соответствует МТ 259-1	-	Арсентьева О.А.	В связи с введением дополнительной КТ
Приёмщик КТ 3.16. Система соответствует МТ 259-1	-	Белокуров М.И. Бондарчук П.Л. Забелина Ю.С.	В связи с введением дополнительной КТ
Подтверждающий документ КТ 3.16. Система соответствует МТ 259-1	-	Аттестат соответствия требованиям безопасности	В связи с введением дополнительной КТ
Нумерация КТ 3.16. Осуществлен ввод в промышленную эксплуатацию, в т.ч. модуля ПИР (с учетом решения, принятого в контрольной точке п.3.7), в АО «Петербургская сбытовая компания» и АО «ЕИРЦ Петрозлектросбыт» - Дата наступления КТ	-	3.16.	В связи с введением дополнительной КТ
КТ 3.17 Осуществлен ввод в промышленную эксплуатацию, в т.ч. модуля ПИР (с учетом решения, принятого в контрольной точке п.3.7), в АО «Петербургская сбытовая компания» и АО «ЕИРЦ Петрозлектросбыт» - Дата наступления КТ	15.11.2022	15.05.2023	Сдвиг сроков реализации проекта в связи с невозможностью проведения миграции из-за сбоев с поставкой оборудования, а также в связи с наличием замечаний/дополнений к тестированию, необходимости приведения ПО требованиям МТ 259-1.
Нумерация КТ 3.17 Осуществлен ввод в промышленную эксплуатацию, в т.ч. модуля ПИР (с учетом решения, принятого в контрольной точке п.3.7), в АО «Петербургская сбытовая компания» и АО «ЕИРЦ Петрозлектросбыт» - Дата наступления КТ	3.15	3.17	В связи с введением дополнительной КТ
Название контрольной точки КТ 3.18.	-	Завешена стабилизация системы на этапе промышленной	По итогам работ технической поддержки и увеличения объемов вводимых данных проведена стабилизация системы

			эксплуатации	
	Уровень КТ 3.18. Завешена стабилизация и доработка системы на этапе промышленной эксплуатации	-	0	В связи с введением дополнительной КТ
	Дата наступления КТ 3.18. Завешена стабилизация системы на этапе промышленной эксплуатации	-	29.08.2023	В связи с введением дополнительной КТ
	Ответственный КТ 3.18. Завешена стабилизация системы на этапе промышленной эксплуатации	-	Арсентьева О.А.	В связи с введением дополнительной КТ
	Приёмщик КТ 3.18. Завешена стабилизация системы на этапе промышленной эксплуатации	-	Белокуров М.И. Забелина Ю.С.	В связи с введением дополнительной КТ
	Подтверждающий документ КТ 3.18. Завешена стабилизация системы на этапе промышленной эксплуатации	-	Обновленная проектная и эксплуатационная документация	В связи с введением дополнительной КТ
	КТ 4.1 Договор закрыт - Дата наступления КТ	15.02.2023	31.08.2023	Сдвиг сроков реализации проекта в связи с невозможностью проведения миграции из-за сбоев с поставкой оборудования, а также в связи с наличием замечаний/дополнений к тестированию, необходимости приведения ПО требованиям МТ 259-1.
	КТ 4.2 Проект закрыт - Дата наступления КТ	15.02.2023	31.08.2023	Сдвиг сроков реализации проекта в связи с невозможностью проведения миграции из-за сбоев с поставкой оборудования, а также в связи с наличием замечаний/дополнений к тестированию, необходимости приведения ПО требованиям МТ 259-1.
5	п.6 Стоимость проекта			
	Сроки проекта	15.02.2023	31.08.2023	Сдвиг сроков реализации проекта в связи с невозможностью проведения миграции из-за сбоев с поставкой оборудования, а также в связи с наличием замечаний/дополнений к тестированию, необходимости приведения ПО требованиям МТ 259-1.
	Общая стоимость проекта	59 662 тыс. руб. с НДС, 49 718 тыс. руб. без НДС.	144 827 тыс. руб. с НДС, 120 689 тыс. рублей без НДС	Включение стоимости работ по приведению ПО требованиям МТ 259-1, в связи с наличием замечаний/дополнений к тестированию.
6	п.7 Основные участники проекта			
	Период вовлечения участников проекта	30.04.2021 – 15.03.2023	15.03.2023 - 31.08.2023	Сдвиг сроков реализации проекта в связи с невозможностью

				проведения миграции из-за сбоев с поставкой оборудования, а также в связи с наличием замечаний/дополнений к тестированию, необходимости приведения ПО требованиям МТ 259-1.
	Ключевой участник	-	Гусаковская Валентина Викторовна, Руководитель направления Центра методологии энергосбытовой деятельности, АО «Мосэнергосбыт»	Уточнение состава участников
7	Приложение 3			
	Наименование задачи. Дополнительная функциональность. Этап 4.	-	<p>п. 4.1. Ведение поверки ПУ (вместо замены) в рамках 950 ПП РФ.</p> <p>п. 4.2. Интеграция с АИС ГОРОД в части получения и отражения в биллинге информации о возврате/переброске платежа</p> <p>п. 4.3. Приоритезация показаний в рамках одной ЭСК должна быть настраиваема в рамках владельца ПУ (отдельно для СО, отдельно для ГП)</p> <p>п. 4.4. Расширение событий для списания ДЗ. Реализация функциональности единичного/массового восстановления ранее списанной задолженности, а также списание задолженности из забалансового счета.</p> <p>п. 4.5 Ведение срока исковой давности.</p> <p>п. 4.6. Ведение информации о перерывах (плановые отключения сетевыми организациями, внеплановые отключения, собственные отключения) с целью исполнения 209-ФЗ «О ГИС ЖКХ», совместного приказа</p>	Расширение функционала системы в соответствии с наличием замечаний/дополнений к тестированию

			74/114 (необходимо всем сбытам). п.4.7. Ведение договорных и расчетных схем с объектом Микрогенерации п. 4.8. Ведение функционала приема претензий за несвоевременную замену ПУ и учет данных событий в расчете объема (со скидкой)	
	Номер задачи Базовая функциональность. Этап 4.	-	4	Расширение функционала системы в соответствии с наличием замечаний/дополнений к тестированию
	Сроки задачи Базовая функциональность. Этап 4. п. 4.1.- 4.6.	-	22.05.2023	Расширение функционала системы в соответствии с наличием замечаний/дополнений к тестированию
	Сроки задачи Базовая функциональность. Этап 4. п. 4.7.- 4.8.	-	25.08.2023	Расширение функционала системы в соответствии с наличием замечаний/дополнений к тестированию

Обоснование изменения

Статус по выполнению на текущий момент:

Проведена подготовка оборудования для разработки и тестирования, инициирована миграция данных на тестовые стенды. Проведены испытания (тестирование) 1-й и 2-й очереди. Выявлен сдвиг сроков в связи с невозможностью проведения миграции из-за сбоя с поставкой оборудования, а также в связи с наличием замечаний/дополнений к тестированию, необходимости приведения ПО требованиям МТ 259-1. Выявлена необходимость увеличения стоимости проекта для выполнения условий методики МТ 259-1 и расширения функционала системы в соответствии с требованиями на доработку, определёнными в 2022 году.

Альтернативные варианты. Их плюсы и минусы:

Отсутствуют

Ресурсы и наработки, не востребованные в случае принятия изменения:

Отсутствуют

История изменений проекта (какие запросы на изменение уже утверждались):

ЗНИ №1 от 16.08.2021 г., ЗНИ №2 от 16.11.2021 г., ЗНИ №3 от 28.02.2022 г.,

Рекомендации по предупреждению схожей проблемы в будущем:

Рекомендации отсутствуют

Список сопутствующих документов:

Отсутствуют

ИО руководителя блока розничного бизнеса ПАО
«Интер РАО»

О.В. Панова.

Генеральный директор
АО «Петербургская сбытовая компания»

С.Н. Кропачев.

Руководитель по цифровой трансформации
розничного бизнеса
Блок розничного бизнеса ПАО «Интер РАО»

Ю.С. Забелина.

Директор по информационным технологиям
АО «Петербургская сбытовая компания»

М.И. Белокуров.

