



Большая Пироговская ул., д. 27, стр. 2, г. Москва, Россия, 119435  
Телефон: +7 (495) 664 8840 Факс: +7 (495) 664 8841  
www.interrao.ru

**ПРОТОКОЛ**  
**совещания по дальнейшему развитию**  
**проекта скоринг-моделей сегмента B2B**

Москва

24.12.2021

№ МЕ-ОД/ 7

**ПРИСУТСТВОВАЛИ:**

Мирошниченко Е.Н. Член Правления - руководитель Финансово-экономического центра  
Орлов Д.С. Заместитель Генерального директора, руководитель Блока розничного бизнеса

**ПОВЕСТКА ДНЯ:**

1. Принятие решения по дальнейшему развитию проекта скоринг-моделей сегмента B2B, реализованному в 2020-2021 годах в АО «Петербургская сбытовая компания» (далее – ПСК).

**ВОПРОС 1.**

**ОТМЕТИЛИ:**

1. По результатам расчета резерва по сомнительным долгам на данных отчетности на 30.09.2020 и 31.12.2021 в АО «Мосэнергосбыт» (далее – МЭС) с применением кредитного скоринга контрагентов-ЮЛ на базе Аналитического решения ПСК были получены разнонаправленные результаты относительно расчетов по действующим методикам РСБУ и МСФО. Причины (несоответствие располагаемой структуры данных требуемым для загрузки в модель, отсутствие переобучения моделей на данных МЭС, использование фиксированных весов и наборов объясняющих факторов и сегментаций ПСК) были изложены в письме МЭС (КП от 30.11.2021 № МЭС/КП/1/607).

2. Текущее Аналитическое решение, разработанное АО «КПМГ», в целях обеспечения тиражирования на все ЭСК Группы потребует рефакторинга

программного кода математической модели, а также инициирования заключения нового договора с разработчиком решения в обеспечение полноценного цикла сопровождения в отсутствие необходимых компетенций в штате МЭС и ПСК на данный момент.

3. ПСК проработан вопрос интеграции действующей модели Аналитического решения с ИАС ПСК (разработчик - ООО «Сигма»), в целях повышения автоматизации и быстродействия процесса, обеспечения возможности дальнейшего тиражирования в рамках проекта ИАС. Предварительная оценка стоимости работ составляет около 9 млн руб. без НДС (КП от 29.11.2021 № ПСК/КП/ГД/586).

### **РЕШИЛИ:**

1. Рекомендовать Генеральному директору АО «Петербургская сбытовая компания» Кропачеву С.Н.:

1.1. инициировать работы по пересозданию собственной модели Аналитического решения в рамках хранилища данных ИАС, сформировать технические требования к целевой функциональности Аналитического решения, с учетом возможности привлечения внешних консультантов. В случае необходимости финансирования работ в 2022 году - изыскать собственные источники на основании внепланового инвестиционного проекта или операционных затрат. Длительность работ определить на основании итоговых требований к функциональности;

Срок: не позднее 31.12.2022;

1.2. запланировать в Инвестиционной программе развития на 2023 год увеличение расходов на локальный проект по развитию ИАС на стоимость работ по пересозданию модели Аналитического решения кредитного скоринга РСД.

Срок: в рамках сроков по утверждению ИПР на 2023 год.

2. Рекомендовать Генеральному директору АО «Мосэнергосбыт» Ковалеву А.В.:

2.1. в ходе реализации проекта «Внедрение комплекса централизованных систем» (КЦС ЮЛ) обеспечить наличие в КЦС ЮЛ набора исходных данных, необходимых для проведения расчётов системой кредитного скоринга сегмента В2В, созданной в рамках пилотного проекта АО «ПСК»;

Срок: в рамках сроков по реализации проекта «КЦС ЮЛ»;

2.2. инициировать проект по внедрению системы расчёта кредитного скоринга сегмента В2В, созданной АО «ПСК» в рамках п.1 раздела «Решили» настоящего Протокола;

Срок: в течении 6 месяцев после самой поздней даты: ввода КЦС ЮЛ в опытную / опытно-промышленную эксплуатацию или завершения АО «ПСК» работ в рамках п.1 раздела «Решили» настоящего Протокола.

3. Финансово-экономическому центру совместно с АО «ПСК», Блоком цифровой трансформации и Блоком информационных технологий проработать варианты альтернативного применения инструментов Аналитического решения в процессах Группы, проработать дополнительные возможности реализации

Аналитического решения, в том числе в рамках комплекса мероприятий по импортозамещению ВІ системы (ИАС) в компаниях Группы.

Срок: до 30.09.2022.

Член Правления - руководитель  
Финансово-экономического центра



Е.Н. Мирошніченко

Заместитель Генерального директора,  
руководитель Блока розничного бизнеса



Д.С. Орлов



Рассылается: участникам совещания, Кропачеву С.Н., Ковалеву А.В.  
Смирнов В.Н.  
38-60